

Correspondent
FOUNDATION

JOURNALISM FOR CHANGE

BELEIDSPLAN 2020-2024

Versie goedgekeurd door bestuur 16.12.2020

CORRESPONDENT FOUNDATION

Barentszplein 7
1013 NJ Amsterdam

mail@correspondentfoundation.org
www.correspondentfoundation.org

IBAN NL20 TRIO 0320 0917 24
KvK 8036 7216
RSIN 861 649 217

*Algemeen Nut
Beogende Instelling*

ANBI

INLEIDING

Met de Correspondent Foundation willen we diepgravende, constructieve journalistiek in Nederland en daarbuiten mogelijk maken om maatschappelijke vooruitgang teweeg te brengen. Onder andere door onafhankelijke en vernieuwende (onderzoeks)journalistiek te steunen en door kennisuitwisseling en bewustwordingscampagnes mogelijk te maken. Dit maakt de Correspondent Foundation de eerste stichting die de journalistieke megafoon verbindt met concrete maatschappelijke actie.

TERMIJN

In dit document legt het bestuur van de Correspondent Foundation het beleid vast voor de periode september 2020 – december 2024. Dit beleidsplan zal worden vastgesteld in de bestuursvergadering van september 2020. Het beleidsplan zal indien nodig worden aangepast en worden aangevuld met een jaarplan.

ONTSTAANSGESCHIEDENIS

Correspondent Foundation wordt opgericht op initiatief van De Correspondent (bv), een van de snelst groeiende journalistieke platforms van Nederland. Met meer dan 70.000 leden staat De Correspondent voor een nieuw soort journalistiek die niet meegaat in mediahypes, maar diepgravende verhalen maakt die helpen de wereld beter te begrijpen. Correspondenten voorzien het nieuws van context en gaan voorbij de waan van de dag. Zij schrijven, met hulp van de expertise van leden, over de grote thema's van deze tijd. Van klimaatverandering tot de toekomst van de zorg en van migratie tot modern verzet. Het platform is onafhankelijk, privacy-vriendelijk en volledig advertentievrij.

Met de oprichting van een non-profit stichting wil De Correspondent een aantal grote maatschappelijke ambities realiseren en - in samenwerking met andere organisaties - een aanjager zijn van verandering, zowel in binnen- als buitenland. Deze ambities passen beter in een stichting dan in een BV-structuur. De op te richten stichting zal gestoeld zijn op dezelfde *principes*¹, maar los komen te staan van De Correspondent. De stichting heeft een eigen doelstelling gericht op het algemeen belang, heeft geen winstoogmerk en een vrijwillig en onafhankelijk bestuur.

De doelstelling en daarmee ook een deel van de activiteiten van de bv en de stichting liggen in elkaars verlengde, maar zijn duidelijk verschillend van aard en belang;

- De bv heeft een beperkt winstoogmerk, de stichting heeft dat niet;
- De bv heeft net als de stichting een maatschappelijke missie en een zo'n breed mogelijk publiek, maar heeft formeel ook een particulier belang in de vorm van service aan eigen leden. De stichting dient uitsluitend het algemeen belang;
- De bv heeft primair een journalistieke missie (informatievoorziening en kennisuitwisseling), de stichting heeft primair een maatschappelijke missie (aanjagen duurzame en sociale verandering) en (groten)deels andersoortige activiteiten;
- De bv maakt uitsluitend eigen journalistieke producties, de stichting maakt projecten van diverse individuen, organisaties en samenwerkingsverbanden mogelijk;
- De bv verantwoordt zich primair tot diens directie en aandeelhouders, de stichting verantwoordt zich intern tot een vrijwillig en onafhankelijk bestuur en voelt een verantwoordingsplicht tegenover haar stakeholders en de maatschappij in brede zin.

¹ <https://decorrespondent.nl/manifest>

MISSIE EN VISIE

Correspondent Foundation streeft naar een eerlijke en duurzame samenleving en gelooft dat een sterke democratische rechtsstaat daarvoor onontbeerlijk is. Onafhankelijke journalistiek, onderzoek, campagnevoering en kennisuitwisseling zijn cruciaal voor een veelzijdig, inclusief maatschappelijk debat. Correspondent Foundation wil initiatieven mogelijk maken die hieraan bijdragen en richt zich daarbij, zonder winstoogmerk, volledig op het algemeen belang. De sociaal-duurzame verandering die de stichting voorstaat is in lijn met de maatschappelijke missie en principes van De Correspondent.

VISIE

Constructieve journalistiek als essentieel onderdeel van een sterke democratische rechtsstaat, die op haar beurt de basis vormt voor maatschappelijke vooruitgang.

MISSIE

Het aanjagen van maatschappelijke vooruitgang door met constructieve journalistiek bij te dragen aan een gefundeerd en veelzijdig maatschappelijk debat.

DOELSTELLING

Correspondent Foundation heeft ten doel het aanjagen van maatschappelijke vooruitgang via constructieve journalistiek. De stichting doet dit onder meer door het ondersteunen van onafhankelijke en innovatieve (onderzoeks)journalistiek, het mogelijk maken van bewustwordingscampagnes, dialoog en activiteiten gericht op beleidsverandering, het bevorderen van kritisch denken, kennisuitwisseling (bijvoorbeeld in het onderwijs) en het stimuleren van onderlinge samenwerking.

Correspondent Foundation steunt en initieert projecten en andersoortige initiatieven die bijdragen aan kritische, onafhankelijke media, aan voorlichting en bewustwording en in het geheel aan een sterke, democratische rechtsstaat. Dit doet ze onder andere door het werven van fondsen, het bieden van financiering, projectcoördinatie, inhoudelijk advies en door het met elkaar verbinden van verschillende initiatieven.

Voorbeelden van activiteiten die de stichting wil steunen en mogelijk maken zijn:

- **Diepgravende (onderzoeks)journalistiek** | Hierbij valt te denken aan projecten waarbij gebruik wordt gemaakt van data-analyses, Wob-procedures, maar ook langdurige reportages en reconstructies waarvoor een journalist mogelijk 'undercover' moet gaan, uitvoerige interviews voert met stakeholders en archiefonderzoek nodig is. Kortom, journalistiek die de complexiteit van de werkelijkheid zichtbaar maakt, nuance brengt en discussie aanwakkert. Dergelijke journalistiek is essentieel voor het goed functioneren van onze democratische rechtsstaat, maar vraagt een grote tijdsinvestering, waardoor redacties en individuele journalisten er te weinig aan toe komen.
- **Bewustwordingscampagnes en dialoog** | Hierbij valt te denken aan ondersteuning van journalisten en (media) organisaties die de aandacht willen vestigen op zekere misstanden of moeilijk zichtbare ontwikkelingen in de samenleving, en hier tegelijkertijd gerichte oplossingen voor aandragen. Hieronder valt bijvoorbeeld het ontwikkelen van een campagne, het

faciliteren van dialoog tussen verschillende stakeholders en het aanjagen van een breed debat gericht op maatschappelijke verandering.

- **Activiteiten gericht op beleidsverandering** | Hierbij valt te denken aan projecten waarbij lobbyen noodzakelijk is, juridische bijstand nodig is of aangestuurd wordt op het voeren van rechtszaken. Het ter verantwoording roepen van de overheid, bedrijfsleven of andere verantwoordelijken staat hierbij centraal. Voor blijvende, grootschalige verandering zijn vaak aanpassingen in wetten en regels nodig. Ander beleid, of zelfs geheel nieuwe wetgeving. Goed onderbouwde artikelen of onderzoeken (dikwijls voortkomend uit diepgravende journalistiek), met hieruit voortvloeiende aanbevelingen en een groot draagvlak vormen een sterke basis voor beleidsverandering. Hierbij is juridische bijstand vaak van belang, bij het onderbouwen van onderzoek of het verdedigen van journalisten. In het uiterste geval zou het bestuur ervoor kunnen kiezen steun te verlenen aan een juridische procedure of rechtszaak.
- **Journalistieke innovatie en samenwerking** | Hierbij valt te denken aan projecten die gericht zijn op vernieuwing of die een bijzondere samenwerking vertegenwoordigen tussen een journalistiek medium en een andere partij. Bijvoorbeeld uit de wetenschap, het onderwijs of een compleet ander werkveld. De samenwerking of vernieuwing kan gaan over de vorm, inhoud, een product of een dienst. Dit omvat mogelijk ook technologische ontwikkelingen die het bereiken van een nieuwe doelgroep mogelijk maakt. Innovaties en samenwerkingen zijn gericht op het algemeen nut, een breed of juist achtergesteld doelgroep bereiken en/of een inspiratie- en kennisbron zijn voor anderen (bv. open-source). Verder kan gedacht worden aan het opleiden en begeleiden van journalisten en talentvolle schrijvers die voorbij de waan van de dag willen kijken, bijvoorbeeld middels een fellowship, of een training waar journalisten van diverse media onderling kennis kunnen uitwisselen.
- **Educatie en voorlichting** | Hierbij valt te denken aan projecten gericht op jongeren of docenten in het onderwijs, die met een aangepaste lesvorm of ander voorlichtingsmateriaal een maatschappelijk thema kunnen uitdiepen. Een journalistiek dossier of artikelenreeks vormt hiervoor vaak een goede basis. Ook andere voorlichtingsprojecten waarbij debat en onderling begrip kweken centraal staan vallen onder dit terrein.

Bovengenoemde activiteiten kunnen elkaar overlappen binnen een en hetzelfde project. Sommige activiteiten kunnen in het beleidsplan worden geprioriteerd door het bestuur. Het geheel van activiteiten kan tussentijds worden uitgebreid of ingekort.

HUIDIGE SITUATIE

Dit beleidsplan is opgesteld in september 2020 en herzien en goedgekeurd door het stichtingsbestuur op 16 december 2020. Het beleidsplan van de stichting is vanaf de oprichting openbaar te raadplegen op de website www.correspondentfoundation.org. Per 17 december zal deze website volledig zijn ingericht, met eigen vormgeving en logo, maar wel in de stijl van De Correspondent. Dit is een bewuste keuze: De Correspondent is een sterk bekend merk, een naam die vertrouwd wordt en wiens maatschappelijke filosofie ook leidend zal zijn bij de Foundation.

STRATEGIE EN ACTIVITEITEN

Zoals gezegd zijn de projecten en campagnes van de stichting in de maatschappelijke geest van De Correspondent, maar niet noodzakelijkerwijs uitgevoerd door deze organisaties. In de eerste jaren zullen we ons vooral richten op projecten en samenwerkingsverbanden onder inhoudelijke leiding van De Correspondent, maar het is nadrukkelijk de ambitie om op termijn ook initiatieven van andere organisaties mogelijk te maken.

De stichting zal grotendeels opereren als grantmaker, waarbij de daadwerkelijke projectuitvoering in handen ligt van de grantees: de projectuitvoerende personen en organisaties. De adviescommissie (zie paragraaf "Organisatie") van de stichting zal projecten aandragen waarover de stichting inhoudelijk adviseert, fondsen werft en toekent, de projectcoördinatie en administratie op zich neemt en optreedt als verbinder. Het bestuur maakt de uiteindelijke keuze voor projectaanvragen boven een bepaald bedrag, vastgesteld in het directiereglement. Projectaanvragen onder dit bedrag mogen (zolang zij passen in de begroting en binnen de kaders van het beleidsplan van de stichting) aangevraagd en toegekend worden door de directeur, in overeenstemming met de adviescommissie.

De hoofdactiviteiten voor de komende jaren betreffen:

2020:

- Werven bestuursleden
- Organisatie-inrichting
- Opzetten en inrichten website
- Aanvang fondsenwerving - nadruk op journalistieke fondsen en leden van De Correspondent

2021-2022:

- Relatieopbouw en verkennen samenwerkingen
- Projectadvies aan grantees, verbinden van initiatieven
- Uitbouw fondsenwerving - nadruk op fondsen en leden, start major donor fundraising
- Organiseren eventuele (kleinschalige) evenementen
- Toekennen eerste financiering aan grantees (initieel hoofdzakelijk De Correspondent)
- Projectcoördinatie en administratie

2023-2024:

- Relatieopbouw en verder uitbouwen van samenwerkingen
- Projectadvies grantees, verbinden van initiatieven
- Fondsenwerving op dezelfde voet, met uitbouw van major donors fundraising en aanvang institutionele subsidies
- Organiseren van evenementen
- Toekennen grotere financiering aan grantees (in toenemende mate aan grantees buiten De Correspondent)
- Projectcoördinatie en administratie

ORGANISATIE

- Het kantoor van de Correspondent Foundation is gevestigd op Barentszplein 7, 1013 NJ Amsterdam.
- Correspondent Foundation is in het Nederlands als “Stichting Correspondent” ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 80367216.
- Het RSIN nummer van de Correspondent Foundation is 861649217.
- Het rekeningnummer van de Correspondent Foundation is NL20 TRIO 0320 0917 24
- Correspondent Foundation is aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en zal op termijn tevens een CBF-keurmerk nastreven.
- De stichting is opgericht per september 2020 en heeft daarom nog geen jaarverslag. Het jaarverslag van 2020 zal uiterlijk 1 juli 2021 op de nader in te richten website correspondentfoundation.org worden gepubliceerd.

De Correspondent Foundation kent een bestuursmodel waarin het bestuur eindverantwoordelijk is voor het beleid en de realisatie van de doelstellingen van de stichting. Het dagelijks beleid en de algemene gang van zaken is gedelegeerd aan de directeur, die wordt bijgestaan door een (redactionele) adviescommissie. De bevoegdheden, taken, werkwijze en samenstelling van het bestuur, de directeur en adviescommissie staan in het directiereglement van de stichting beschreven.

Bestuur

Het bestuur zorgt dat de stichting met haar activiteiten trouw blijft aan haar missie en waarden, geeft richting en goedkeuring aan de strategie, controleert de voortgang en zorgt ervoor dat er wordt voldaan aan de ANBI vereisten en andere met het bestuur overeengekomen richtlijnen, geldend voor de Goede Doelen sector. Daarnaast heeft het bestuur ook een belangrijke rol bij relatieopbouw en het mobiliseren van middelen.

Het bestuur komt vier maal per jaar bijeen en zal bestaan uit tenminste drie leden: voorzitter, penningmeester en secretaris. Samen vertegenwoordigen zij een rijke kennis van maatschappelijke ontwikkelingen, journalistiek, financiën, juridische zaken en governance. De stichting streeft naar een evenwichtige en diverse bestuursamenstelling en zal daartoe gerichte stappen ondernemen. Bestuursleden worden aangesteld voor een periode van 3 jaar en kunnen één keer worden herbenoemd.

De samenstelling van het bestuur is op 16 december 2020:

- Voorzitter | I. P. Azuïke
- Penningmeester | A. D. Remmelts
- Secretaris | H. de Zwart

Werknemers

De stichting heeft per 1 oktober één betaalde werknemer, te weten:

- Directeur | A.T. de Groot - Van den Bergh

Het bestuur heeft een volmacht verstrekt aan de directeur, die verantwoordelijk is voor de dagelijkse leiding van de stichting. De directeur is verantwoordelijk voor de ontwikkeling van strategie / beleidsplan, de jaarlijkse begroting en verslaglegging, beleid en werkwijzen, algemeen projectbeheer, fondsenwerving, PR en algemene operatie. De directeur kan met goedkeuring van het bestuur op termijn vrijwilligers en eventueel betaalde medewerkers aanstellen en overeenkomsten aangaan.

Adviescommissie

Het bestuur en de directeur worden bijgestaan door een redactionele adviescommissie. De adviescommissie bestaat uit 3-5 personen met ieder één stem. De leden van de adviescommissie worden in principe benoemd voor de periode van 1 jaar en treden aan op vrijwillige basis. In de eerste jaren van de stichting zullen zij voornamelijk bestaan uit medewerkers van De Correspondent, daarna zullen ook andere personen toetreden tot de adviescommissie.

Voor de periode 2020-2021 bestaat de commissie in ieder geval uit de hoofdredacteuren en managing editors van De Correspondent die vanuit hun strategische rol goed overzicht hebben op project- en campagnekansen, de beschikbare tijd van medewerkers en de aanwezige kennis en expertise. Zij dragen projectideeën voor en adviseren de directeur en het bestuur over het indienen van fondsaanvragen en het screenen van donoren. De adviescommissie komt formeel vier maal per jaar bijeen en brengt voorafgaand aan de bestuursvergadering een zwaarwegend, maar niet bindend advies uit aan directeur en bestuur. Zo nodig doet zij dit ook tussentijds.

ONAFHANKELIJKHEID

Gezien de nauwe betrokkenheid met journalistieke- en campagne organisaties, is het bewaken van redactionele onafhankelijkheid een van de leidende principes van de stichting. In de statuten en op de website wordt duidelijk vermeld dat de stichting nooit enige redactionele invloed van donateurs op de projecten zal toestaan. Grote donoren zullen hiervoor akkoord geven en de stichting zal fungeren als firewall tussen redactie, onderzoekers, campagnevoerders enerzijds en financiers anderzijds. Het bewaken van de redactionele onafhankelijkheid maakt deel uit van het screeningsbeleid van de stichting.

Ook voor het bestuur gelden regels met betrekking tot de onafhankelijkheid. De functie van bestuurslid is onbezoldigd en gericht op het algemeen belang. Een bestuurslid kan nooit direct een projectbijdrage ontvangen uit de gelden geworven door de stichting. Een medewerker, een (voormalig) directielid, of andere beleidsbepalende functionaris van De Correspondent of het voormalige The Correspondent kan omwille van de onafhankelijkheid eveneens geen deel uitmaken van het bestuur.

FINANCIËN EN WERVING VAN GELDEN

Voor het bereiken van de doelstellingen van de stichting zullen fondsen worden geworven. Fondsenwerving vindt voornamelijk plaats onder de volgende doelgroepen (1) subsidieverstrekkers en (vermogens)fondsen, (2) particuliere donateurs en (3) individuele major donors.

Sympathisanten, leden en voormalig subsidieverstrekkers van De Correspondent vormen het vertrekpunt voor de fondsenwerving van de stichting. In het verleden zijn met diens steun eerder projecten mogelijk gemaakt gericht op maatschappelijke verandering. De betrokkenheid van de leden is onverminderd hoog en de stichting zal via De Correspondent dan ook een beroep doen op hun steun.

Voorafgaand aan de oprichting van de stichting is een verkenning gemaakt van de resultaten uit fondsenwerving en de geschatte organisationele kosten. 2020 is een opstartjaar, waarin nog geen fondsen kunnen worden aangetrokken en er vooral opstart- en operationele uitgaven worden gedaan. Vanaf 2021 verwacht de stichting inkomsten aan te kunnen wenden voor activiteiten binnen de missiedoelstelling. In de jaren erna wordt een steeds positiever resultaat verwacht, met een jaarlijks toenemend bedrag beschikbaar voor project toekenningen.

De kosten voor de oprichting van de stichting en de verwachte uitgaven voor 2020 worden voorgefinancierd door De Correspondent. Hiertoe is een leenovereenkomst gesloten met zachte voorwaarden en een gespreide terugbetalingsregeling.

Alle bestuursleden zijn onbetaalde vrijwilligers. Zij ontvangen geen loon voor hun werkzaamheden, enkel een onkostenvergoeding naar redelijkheid op basis van declaratie. Er zullen geen leningen, voorschotten of garanties worden gegeven aan de directeur of bestuursleden. Het salaris van de directeur is sector conform en wordt vastgesteld door het bestuur.

VERMOGENSBEHEER

De stichting bouwt een reserve op en streeft op termijn naar een bedrag van 4-6 maanden aan operationele kosten als buffer. Daarnaast is het mogelijk dat de stichting een beperkt vermogen aanhoudt in de vorm van een geormerkte reservering voor een project dat in verschillende fasen aan een grantee zal worden verstrekt en vanwege de door donoren dikwijls vereiste eigen bijdrage aan projectkosten.